# КРОС-2023: Что видно с вершины девятого вала?

***Главную цель нельзя терять из вида даже во время самой страшной бури. Чем сильнее шторм – тем выше волны. Но как раз с гребня девятого вала видны самые далёкие горизонты. Пучина безжалостна, но не враждебна – надо только уметь оставаться на плаву. И тогда, даже самая грозная волна будет лишь стартовым трамплином для достижения цели.***

Отечественная телекоммуникационная отрасль никогда не считалась тихой гаванью. Каждый год, начиная с КРОС-2006, операторы искали друг у друга поддержки в борьбе с таким количеством невзгод, что всякий раз было понятно: на следующую конференцию либо не приедет никто, потому что будет просто некому, либо приедут самые сильные, самые лучшие - выжившие.

Минувший год старательно поддерживал все условия для сохранения этой традиции: проблемы у специалистов важнейшей отрасли страны продолжают расти, как снежный ком. Тем отраднее было видеть в холле сочинского **Radisson Blu Resort & Congress Centre** как сотни знакомых лиц, так и новичков, приехавших на крупнейший отечественный форум, впервые. Более 800 человек на три дня превратили популярный отель в мозговой центр российского интернета, плотность интеллекта на единицу площади в котором, просто зашкаливала.

[Изображение недоступно]

O
P
T
C
KPOC'23

RADISSON
REWARDS
KPOC'23

На самом деле, участники начали прибывать в отель еще загодя: кто за день, кто - за два, а кто и за три. Но основная масса людей начала подъезжать в середине дня 17 мая.

День заезда на конференции выполняет роль буфера между привычной размеренной жизнью и напряжённым графиком работы в совершенно другом ритме, когда нужно не только выбрать самое интересное в плотном потоке докладов, но и успеть познакомиться и пообщаться с десятками незнакомых коллег, осмотреть шоурум, принять участие в круглых столах и переговорах. Поэтому первый день - это всегда активный спортивный отдых и расслабляющая вечеринка.

Традиционный сувенир для участников КРОС

## Спорт

Если футбол и волейбол прописались на КРОС достаточно давно, то парусную регату мы проводили впервые. Площадка отеля вплотную прилегает к небольшому порту и не воспользоваться такой возможностью мы просто не могли. Поэтому в середине дня порядка 130 участников, принявших участие в спортивных мероприятиях, не только пинали футбольный мяч и подбрасывали в небо мяч волейбольный, но и облачившись в спасательные жилеты, вышли на яхтах в море.

Футбол

nag
МЕГАФОН
13

Волейбол

Регата

AC 0370 RUS 23
НЬЕРА

PROYACHTING
PROYACHTING
pro-yachting.ru
ROYAL YACHT CLUB

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

## BBQ-вечеринка

На вечеринке первого дня у бассейна мы впервые поставили два больших экрана, которые позволили видеть всё, что происходит на сцене из любого уголка площадки. А на сцене происходило немало интересного. Помимо выступления танцевальной группы, там награждали участников спортивных турниров, проводился гитарный вечер, на котором выступали сотрудники "НАГ", а гвоздём программы стало выступление легендарной группы "7Б".

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

Дополняли прекрасный майский вечер многочисленные миниатракционы, караоке и дискотека.

## Партнёры КРОС-2023

Партнёры конференции помогают провести мероприятие на более высоком и качественном уровне.

Представляем вам партнёров конференции российских операторов связи КРОС-2023.

**Бриллиантовый партнёр** - компания Research & Development Partners (RDP) - ведущий российский разработчик и поставщик интеллектуального оборудования для широкополосной передачи данных (ШПД).

[Изображение недоступно]

**Золотой партнёр** - компания Ростелеком - крупнейший в России интегрированный провайдер цифровых услуг и решений, который присутствует во всех сегментах рынка и охватывает миллионы домохозяйств, государственных и частных организаций.

[Изображение недоступно]

**Золотой партнёр** - TVIP labs & TVIP media — IPTV/OTT-решения для операторов связи любого уровня по всей России: платформа TVIP TMS и интерактивный сервис TVIP media.

[Изображение недоступно]

**Серебряные партнёры:**

- PacketLight Networks - решения DWDM и OTN для оптоволоконных сетей.
- Компания ТрансТелеКом (ТТК) - входит в число ведущих российских операторов связи. Является поставщиком магистральных услуг связи.
- 24ТВ – разработчик современной платформы интерактивного телевидения и VoD.
- MSK-IX - помогает компаниям развивать сети и сервисы в интернете быстрее и с меньшими затратами, предоставляя доступ к Internet eXchange, сервисным платформам и дата-центрам.
- Уфанет - строительство сетей связи. Производство товаров для строительства сетей. Разработка «умных» сервисов. Собственные телеканалы и контент.
- Смотрёшка - более 370 телеканалов и 6 онлайн-кинотеатров в одном приложении. Быстрая интеграция. Прогрессивная модель разделения доходов.
- РДП-Инновации - ведущий российский производитель универсального телекоммуникационного оборудования операторского класса.

[Изображение недоступно]

Бронзовые партнёры:

- Ювелирочка - первый ювелирный канал России.
- Moovi - с 2009 года создает интерактивное телевидение на сетях операторов связи! Платформа ТВ, которая решает ваши задачи.
- Мегафон - всероссийский оператор цифровых возможностей, ведущий мобильный оператор.
- Стримлабс - международная компания, занимающаяся разработкой и производством профессиональных решений для телевизионных и телекоммуникационных компаний.
- Медиателеком - компания занимается дистрибуцией телеканалов и контента, а также это продакшн-компания, предоставляющая широкий спектр услуг в области видеопроизводства контента и телеканалов.
- BDCOM - один из ведущих поставщиков сетевых и коммуникационных решений в Китае.

[Изображение недоступно]

## Шоурум

В просторном холле между залами для деловой части, разместились многочисленные стенды с телекоммуникационным оборудованием самых разных производителей. Выставка новинок, а также образцов, на которые вендоры предлагают обратить более пристальное внимание, доступная к изучению на протяжении всех дней конференции, прекрасно дополняет деловую часть и обеспечивает возможность потрогать любое изделие руками, получить консультации экспертов, заключить соглашения с вендорами.

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

## Деловая часть

В этом году у нас работало три зала достаточной большой вместимости, чтобы исключить ситуации с нехваткой мест на каком-либо докладе. Жесткой привязки какой-либо секции к определенному залу делать не стали, хотя и постарались выстроить деловую часть так, чтобы близкие по направлению доклады не требовали постоянного перебегания из зала в зал. В зале "Премьер" велась видеозапись докладов.

[Изображение недоступно]

Все видеозаписи деловой части доступны в плейлисте YouTube.
Все презентации одним пакетом можно скачать здесь.

Секция "Управление компанией"

- «Работа с ограничениями технического роста: развитие тимлидов». Елена Гранд (Selectel). Презентация.
- «Стратегия развития оператора на 5 лет». Искандар Бахтияров (Уфанет). Презентация.
- «Два взгляда на лидерство: лидерство как функция и лидерство как история». Алексей Семенцов.

- «Business Intelligence (BI), KPI и система мотивации. Как мы увеличили производительность инженеров в два раза за три месяца». Дмитрий Коплович (Латера).
- «Бизнес-адаптация: как вывести сотрудника на нужный результат». Алексей Семенцов.
- «Корпоративная меритократия: методология и нюансы практической реализации системы СОКОЛЕЦ». Дмитрий Петров (Комфортел).
- «Мотивация сотрудников при самоуправлении». Марина Жидкова (Пауэрнет).
- «Нематериальная мотивация на практике: определяй и управляй». Алексей Семенцов.
- «Трудный разговор с сотрудником: негативная обратная связь». Алексей Семенцов.
- «Круглый стол: Телеком-тренды: инфраструктура, развитие сервисов, M&A». Екатерина Казакова (Ростелеком).
- «Рекомендации ITIL на службе оператора связи». Андрей Петров (Наука-Связь).
- «Брендовый и экономический эффект от информационной системы оператора на примере компании Уфанет». Денис Сайфутдинов (Уфанет).

**Доклады секции, собравшие наибольшее количество положительных отзывов:**

- Нематериальная мотивация на практике: определяй и управляй - Алексей Семенцов (и остальные доклады этого же спикера).
- Работа с ограничениями технического роста: развитие тимлидов - Елена Гранд (Selectel).
- Стратегия развития оператора на 5 лет - Искандар Бахтияров (Уфанет).

Все презентации секции "Управление компанией".

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]
Елена Гранд (Selectel)

[Изображение недоступно]
Алексей Семенцов

[Изображение недоступно]
Дмитрий Коплович (Латера)

[Изображение недоступно]
Искандар Бахтияров (Уфанет)

Секция "Юридические вопросы и отношения с государством"

- «Телеком23+: как выжить и конкурировать с монополией Б5?». Дмитрий Галушко (Ордерком).
- «Малые операторы и власть». Алексей Леонтьев (АСТО).
- «Круглый стол: Регуляторика». Иван Галушко (Ордерком), Ирина Шлёнкина (Уфанет), Пётр Саженин (Квантум).
- «Круглый стол: Вопросы, проблемы и правоприменительная практика, связанные с программно-аппаратным комплексом технических средств противодействия угрозам».
- «M&A в телекоме: Рынок и перспективы». Саид Абакаров (Сбербанк).
- «В небе и на земле: практика снижения цен на размещение сетей». Андрей Медведев (Ордерком).
- «Легализация объектов связи в рамках действующего законодательства». Елена Колмакова

(ГеоКадастр 24).
- «Круглый стол: Размещение сетей связи на инфраструктуре». Андрей Медведев (Ордерком).
- «Жизнь под санкциями». Михаил Горбачёв (Телеконика).
- «Судебный набор оператора связи». Вероника Шадуро (СТИ Решение).

**Доклады секции, собравшие наибольшее количество положительных отзывов:**

- Судебный набор оператора связи - Вероника Шадуро (СТИ Решение).
- Телеком23+: как выжить и конкурировать с монополией Б5? - Дмитрий Галушко (Ордерком).
- Малые операторы и власть - Алексей Леонтьев (АСТО).

Все презентации юридической секции.

[Изображение недоступно]
Дмитрий Галушко (Ордерком)

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

Секция "Маркетинг"

- «Бренд-стратегия на 2023 год». Роман Тарасенко.
- «Как перевести абонентскую службу с режима «Отгрузка» в «Продаем больше и дороже»: результаты проекта с провайдером «Азимут-Р». Майкос Олеся (ТелекомНовация).
- «Прирост абонентской базы ежемесячно на 20% по И.В. Блаубергу». Виктор Бритько (IPTVPORTAL).
- «Эффект оранжевой волны или как сделать 30% проникновения за 30 дней». Карина Мингазова (Уфанет).
- «Индексация 100+ тысяч клиентов на 19%: как провели и сколько потеряли?». Алексей Малев (Ситилинк).
- «Как из стагнации прибыли перейти в уверенный рост за 1,5 года?». Валентин Куринька (Школа операторов).
- «Применение нейросетей в провайдерском хозяйстве». Тимур Чудутов.
- «Использование искусственного интеллекта для изменения бизнес-процессов провайдера». Никулин Сергей (imot.io), Фомин Сергей (imot.io).
- «Круглый стол: Отстройка от конкурентов и противостояние демпингу». Тимур Чудутов.
- Шесть принципов стратегии внедрения домофонии в бизнес оператора. Александр Саркисян (Уфанет).

**Доклады секции, собравшие наибольшее количество положительных отзывов:**

- Бренд-стратегия на 2023 год - Роман Тарасенко.
- Круглый стол с Тимуром Чудутовым про работу в частном секторе.

- Эффект оранжевой волны или как сделать 30% проникновения за 30 дней - Карина Мингазова (Уфанет).

Все презентации по маркетингу.

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

Секция "Техника"

- «RDP: вчера, сегодня и завтра». Артём Михайлов (RDP). Презентация.

- «Под капотом ТВ-платформы». Денис Цыганов (TVIP). Презентация.

- «Оператор связи и кибербезопасность как сервис — почему телеком должен лидировать на рынке кибербезопасности». Александр Осипов (Мегафон). Презентация.

- «Новое поколение оптических модулей для построения МЕТРО-сетей». Евгений Зыков (НАГ).
- «Цифровые сервисы в одной платформе OTT, IPTV, КТВ». Анатолий Лаврентьев (НАГ).
- «Комплексные решения ТВ вещания: OTT-сервис и абонентское устройство». Максим Подвойский (НАГ), Иван Ширяев (ООО «24 часа ТВ»).
- «Перспективы развития точек обмена трафиком в РФ». Константин Артемьев (Эр-Телеком), Илья Шарапов (Эр-Телеком).
- «Домашний маршрутизатор для оператора связи». Роман Урманов (НАГ).
- «Новая страница бренда Omny». Андрей Старков (НАГ).
- «Как решались проблемы с поставками оборудования, вызванные процессами международных отношений». Артур Талипов (НАГ).
- «Решения по технологическому охлаждению от климатических шкафов до ЦОДов». Павел Розенталь (НАГ), Михаил Абаимов (НАГ).
- «Опыт построения сетевой фабрики для TelcoCloud на базе коммутаторов под управлением SONiC». Павел Михайлик (Инфосистемы Джет).
- «Мониторинг технологических параметров IT-инфраструктуры». Дмитрий Лизунов (НАГ).
- «Опыт разработки сетевого оборудования на примере коммутаторов SNR серии S5210». Алексей Сонькин (НАГ), Михаил Бурнин (НАГ).
- «От мультисервисного BRAS к дезагрегированному: суть тренда и практика использования». Артём Терещенко (VAS Experts), Дмитрий Молдаванов (VAS Experts).
- «GovnoPON или голодранцы строят PON». Олег Гудков (domosed.net).
- «RDP: подходы построения операторских сетей связи». Максим Краюшин (RDP).
- «Современный BRAS». Родион Бендер (НАГ), Сергей Никулин (РДП-Инновации).
- «L3VPN: путь B2B-сервиса от L2 к L3». Кирилл Малеванов (Selectel).
- «Телеком-оборудование Huawei вчера и сегодня». Филипп Байдин (НАГ).
- «Прощай, UDP! Как изменились технологии доставки ТВ». Григорий Кузин.

**Доклады секции, собравшие наибольшее количество положительных отзывов:**

- Опыт разработки сетевого оборудования на примере коммутаторов SNR серии S5210 - Алексей Сонькин (НАГ), Михаил Бурнин (НАГ).
- L3VPN: путь B2B-сервиса от L2 к L3 - Кирилл Малеванов (Selectel).
- Решения по технологическому охлаждению от климатических шкафов до ЦОДов - Павел Розенталь (НАГ), Михаил Абаимов (НАГ).

Все презентации технической секции.

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

**Отвечая на вопрос о лучших спикерах конференции, участники анкетирования назвали следующие имена:**

- Алексей Семенцов.
- Роман Тарасенко.
- Тимур Чудутов.

Наибольшую аудиторию, согласно данным анкетирования, собрал **Искандар Бахтияров (Уфанет)**.

## Гала-ужин

Вечер второго дня традиционно завершал гала-ужин - торжественное развлекательное мероприятие, которое в этом году впервые мы проводили не в ресторанах отеля, а в большом зале, где днем проводилась деловая часть. Для этого пришлось большой зал освободить чуть раньше, чем другие залы, но оно того стоило.

[Изображение недоступно]
Вот так строгая деловая часть превращается в банкетный зал

У нас получился банкетный зал общей площадью порядка 1500 кв. метров, со сценой и 4 экранами, на которых демонстрировались фотографии, видеоролики и живая трансляция того, что происходило возле сцены. Круглые банкетные столы с изысканной сервировкой и снующими официантами окончательно превратили три помещения для деловой части в один яркий банкетный зал. Ну а дальше - все как обычно. Элегантные мужчины, прекрасные дамы, шум и веселье, шоу, музыка и несколько прекрасных часов для общения и восстановления сил перед следующим рабочим днём конференции.

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

[Изображение недоступно]

## Материалы для скачивания

- Все фотографии КРОС-2023.
- Все презентации деловой части в одном архиве.
- Все видеозаписи докладов.

[Изображение недоступно]

## Вместо эпилога

Надеемся, в этом году участникам КРОС удалось расширить горизонты наблюдения и планирования, подняться над рабочей суетой и получить заряд бодрости и переосмысление целей на ближайший год, до следующего мая.

Без сомнений, очередной КРОС удался на славу. В анкетах участники мероприятия отмечали, что вырос уровень деловой части, а смена площадки нисколько не ухудшила организацию конференции, в целом, хоть и добавила хлопот организаторам. Неоднократно приходилось также слышать, что достигнут "потолок" и ничего, по большому счёту, улучшить уже нельзя.

Уважаемые участники, проводить каждый следующий КРОС лучше, чем предыдущий, ежегодно поднимать планку качества и уровень требований к себе, давно стало точно такой же доброй традицией для организаторов, как и общее фото участников. Мы уже собираем и суммируем отзывы, анализируем ошибки и потенциал свежих находок. КРОС-2024 будет лучше, чем все, что мы проводили ранее - даже не сомневайтесь. :-)

**До встречи на КРОС-2024!**